

PAR COURRIEL

Le 18 avril 2023

Monsieur Pierre-Albert Coubat
Sous-ministre adjoint
Direction générale du financement,
de l'allocation des ressources et du budget
Ministère de la Santé et des Services sociaux
1075, chemin Sainte-Foy, 16^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1

Objet : Demande de soutien financier aux régions éloignées

Monsieur le Sous-Ministre adjoint,

Au cours des prochaines semaines, les établissements de santé devront déposer un budget équilibré au MSSS. L'augmentation du recours à la main-d'œuvre indépendante (MOI) pour maintenir nos services ainsi que la croissance fulgurante des coûts qui y sont associés rendront difficile l'atteinte de cet objectif.

Du 1^{er} avril 2017 au 31 mars 2022, les coûts engendrés par la MOI ont cru de 736 % dans les régions éloignées, soit plus du double que la croissance moyenne provinciale de 348 % (voir annexe 1). Cette croissance s'est poursuivie en région pour l'année qui se termine avec une hausse d'environ 40 %. Le taux de recours à la MOI sur les heures travaillées était de 5,6 % au Québec selon les dernières données disponibles. En région, ce taux est de 2 à 4 fois plus élevé (voir annexe 2). Certaines unités de soins dépendent entièrement de la MOI pour offrir les services. Le projet de loi 10 reconnaît cette situation en prévoyant 3 ans pour s'affranchir de cette main-d'œuvre.

Des frais importants de déplacement et d'hébergement sont assumés pour déplacer la MOI, puisqu'elle provient essentiellement des grands centres. Au 31 mars 2022, 47,2 M\$ ont été dépensés par les régions pour transporter et loger la MOI, sans aucune heure de service directe à la population. Ce montant représente 95 % de tous les frais de déplacement de la MOI au Québec (voir annexe 3). Les taux horaires exigés par les agences en région étaient de 20 à 25 % supérieurs à ceux des grands centres selon les anciens contrats signés par les groupes d'achats en commun. L'an dernier, avec l'effet de l'arrêté ministériel qui limitait les taux horaires, l'écart entre les taux en région éloignée versus ceux des milieux urbains s'est creusé à 72 % (voir annexe 3).

Ainsi, nous estimons que le coût d'un employé d'une agence privée en région est 3 fois supérieur à celui d'un employé réseau pour nos organisations. Ce phénomène est la cause première de nos déficits actuels et prévisionnels pour 2023-2024.

Dans un tel contexte, le dépôt d'un budget en équilibre pour l'exercice 2023-2024 aura, de façon assurée, un impact significatif sur l'offre de services que nous souhaitons maintenir à la population. Ainsi, dans l'objectif de limiter les impacts sur la population et les usagers desservis et afin de soutenir l'occupation du territoire de façon équitable avec les milieux urbains, nous proposons l'étude de pistes de solutions, dont voici trois premières hypothèses :

1. Autorisation d'une augmentation de financement au budget initial 2023-2024 (RR-446) équivalente aux frais de déplacement de la MOI pour les régions éloignées.
2. Exemption des régions éloignées des mesures d'économie de 16,4 M\$ prévues au budget de la santé en 2023-2024 (présence au travail).
3. Financement exceptionnel pour compenser l'écart des taux horaires de MOI en régions éloignées.

Nous reconnaissons le potentiel à moyen terme associé aux projets de loi 10 et 15 pour soutenir nos efforts de réduction de la MOI. Dans l'intervalle, nous demeurons disponibles pour étudier toutes les avenues possibles qui nous permettraient d'équilibrer nos budgets en maintenant les services à la population.

Veuillez agréer, Monsieur le Sous-Ministre adjoint, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Les présidents-directeurs généraux,

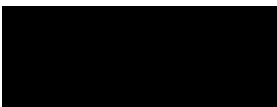


Caroline Roy (18 avr. 2023 16:03 EDT)

Caroline Roy
CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue



Manon Asselin
CISSS de la Côte-Nord



Martin Pelletier
CISSS de la Gaspésie



Sophie Doucet
CISSS des Îles



Jean-Christophe Carvalho (19 avr. 2023 13:11 EDT)

Jean-Christophe Carvalho
CISSS du Bas-Saint-Laurent



Nathalie Boisvert
CRSSS de la Baie-James

Pièces jointes

Copie conforme : M. Daniel Paré, sous-ministre

Annexe 1

Portrait MOI provincial

2017-2018 à 2021-2022

Établissement	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	Variation 5 ans
CISS de la Côte-Nord	8 727 818 \$	13 393 409 \$	29 135 630 \$	67 955 769 \$	102 452 179 \$	
CISS Abitibi-Témiscamingue	10 253 625 \$	15 777 716 \$	36 617 822 \$	61 993 478 \$	71 280 892 \$	
CISS du Bas-Saint-Laurent	2 125 314 \$	3 215 166 \$	8 826 823 \$	24 876 126 \$	53 297 731 \$	
CISS de la Gaspésie	1 252 766 \$	2 183 729 \$	4 007 010 \$	14 556 512 \$	25 521 600 \$	
CCSSBI/Conseil Cri Baie-James	9 788 915 \$	10 354 150 \$	10 365 385 \$	11 816 296 \$	14 682 098 \$	
CRSSS de la Baie-James	2 088 242 \$	3 809 058 \$	6 438 845 \$	15 506 669 \$	12 503 366 \$	
CISS des Iles	271 703 \$	1 106 197 \$	2 650 184 \$	9 829 830 \$	10 510 261 \$	
CLSC Naskapi	308 569 \$	504 407 \$	307 938 \$	678 124 \$	1 058 277 \$	
Total 6 régions éloignées	34 816 952 \$	50 343 832 \$	98 349 637 \$	207 212 804 \$	291 306 404 \$	736,7 %
CISS des Laurentides	9 314 105 \$	12 761 458 \$	28 299 604 \$	96 985 207 \$	99 158 846 \$	
CIUSSS Capitale-Nationale	11 571 855 \$	10 581 343 \$	15 880 521 \$	72 845 646 \$	96 970 381 \$	
CIUSSS Centre-Sud-Ile-de-Mtl	26 745 127 \$	33 170 578 \$	39 856 503 \$	74 115 346 \$	96 829 744 \$	
CIUSSS Est-Ile-de-Mtl	26 979 358 \$	27 398 430 \$	35 204 602 \$	59 410 480 \$	79 281 014 \$	
CIUSSS Nord-Ile-de-Mtl	23 921 919 \$	20 256 071 \$	22 934 733 \$	57 211 979 \$	75 112 336 \$	
CISSS Chaudière-Appalaches	3 615 664 \$	6 092 401 \$	10 488 597 \$	43 854 583 \$	56 395 318 \$	
CIUSSS Ouest-Ile-de-Mtl	16 374 545 \$	22 383 257 \$	24 292 274 \$	40 396 475 \$	54 463 816 \$	
CISSS Montérégie-Ouest	11 428 995 \$	22 446 231 \$	33 483 818 \$	51 197 344 \$	54 076 227 \$	
CISSS Montérégie-Centre	8 363 918 \$	9 928 067 \$	11 537 191 \$	41 444 600 \$	43 615 026 \$	
CISSS de Laval	6 829 497 \$	8 628 433 \$	11 352 361 \$	31 517 112 \$	41 741 822 \$	
CIUSSS Centre-Ouest-Ile-de-Mtl	20 597 995 \$	22 506 777 \$	23 793 885 \$	35 986 977 \$	41 254 135 \$	
CIUSSS Mauricie-Centre-Québec	6 955 142 \$	7 320 994 \$	9 464 988 \$	30 082 825 \$	36 880 142 \$	
CISSS Montérégie-Est	15 889 383 \$	16 159 083 \$	18 781 045 \$	36 729 781 \$	31 478 406 \$	
CISSS de Lanaudière	11 704 179 \$	10 893 725 \$	7 819 214 \$	24 089 645 \$	27 889 523 \$	
CISSS de l'Outaouais	4 840 823 \$	6 430 128 \$	11 111 723 \$	20 940 264 \$	25 854 456 \$	
Cent. santé Tulattavik Ungava	4 102 366 \$	5 983 397 \$	8 131 342 \$	11 450 041 \$	18 005 519 \$	
CIUSSS Estrie-CHUS	4 789 484 \$	5 343 151 \$	7 610 357 \$	10 964 011 \$	14 065 562 \$	
CUSM/Centre univ. santé McGill	8 743 201 \$	3 863 686 \$	3 698 898 \$	13 362 012 \$	12 721 360 \$	
CIUSSS Saguenay-Lac-Saint-Jean	452 852 \$	876 876 \$	1 135 875 \$	12 819 263 \$	10 900 621 \$	
CHU de Québec-UL	6 292 845 \$	6 228 474 \$	6 158 359 \$	9 353 135 \$	10 085 099 \$	
Cent. santé Inuitsivik	2 749 903 \$	4 332 724 \$	7 072 500 \$	6 641 377 \$	8 016 296 \$	
CHUM/Cent.hosp. univ. Montréal	6 346 312 \$	4 355 624 \$	3 516 138 \$	5 434 911 \$	5 882 410 \$	
IUCPQ/Inst.univ.card.pneumo.Qc	754 916 \$	876 759 \$	884 397 \$	3 711 979 \$	4 165 197 \$	
CHU Ste-Justine	1 913 027 \$	2 368 373 \$	2 041 757 \$	1 240 226 \$	1 174 803 \$	
Institut Philippe-Pinel	111 257 \$	115 362 \$	160 720 \$	321 262 \$	859 555 \$	
No org. absente de la table ORGSUBV				392 331 \$	414 359 \$	
ICM/Inst. cardiologie Montréal	200 693 \$	237 572 \$	358 782 \$	515 056 \$	371 609 \$	
Total général	276 406 313 \$	321 882 806 \$	443 419 821 \$	1 000 226 672 \$	1 238 969 986 \$	348,2 %

Croissance annuelle des coûts MOI au Québec

Croissance annuelle des coûts MOI - régions éloignées

23,9 %

125,6 %

37,8 %

16,5 %

44,6 %

110,7 %

95,4 %

40,6 %

Annexe 2
Portrait MOI
Exercice 2021-2022

Établissement	Heure travaillée	Montant	% des HT par la MOI
	Proportion vs le provincial	Proportion vs le provincial	
Cent. santé Tulattavik Ungava	1,0 %	1,5 %	22,1 %
CLSC Naskapi	0,0 %	0,1 %	16,7 %
CISSS de la Côte-Nord	3,7 %	8,3 %	15,1 %
CISSS des Îles	0,4 %	0,8 %	12,3 %
CRSSS de la Baie-James	0,4 %	1,0 %	10,8 %
CISSS Abitibi-Témiscamingue	3,5 %	5,8 %	10,2 %
CISSS des Laurentides	8,7 %	8,0 %	9,4 %
CIUSSS Nord-Ile-de-Mtl	7,0 %	6,1 %	9,3 %
CIUSSS Ouest-Ile-de-Mtl	6,1 %	4,4 %	8,6 %
CIUSSS Centre-Sud-Ile-de-Mtl	9,6 %	7,8 %	8,4 %
CISSS Montérégie-Ouest	5,1 %	4,4 %	8,4 %
Cent. santé Inuulitsivik	0,4 %	0,6 %	7,7 %
CIUSSS Est-Ile-de-Mtl	7,5 %	6,4 %	7,5 %
CIUSSS Capitale-Nationale	7,7 %	7,8 %	7,2 %
CIUSSS Centre-Ouest-Ile-de-Mtl	4,4 %	3,3 %	6,8 %
CISSS de Laval	3,9 %	3,4 %	6,3 %
CISSS Montérégie-Centre	3,9 %	3,5 %	5,7 %
CISSS Chaudière-Appalaches	4,2 %	4,6 %	5,7 %
CISSS de la Gaspésie	1,0 %	2,1 %	4,7 %
CCSSSBJ/Conseil Cri Baie-James	0,6 %	1,2 %	4,6 %
CISSS du Bas-Saint-Laurent	2,2 %	4,3 %	4,5 %
CISSS Montérégie-Est	3,3 %	2,5 %	4,1 %
CISSS de l'Outaouais	2,5 %	2,1 %	4,0 %
CISSS de Lanaudière	2,9 %	2,3 %	3,8 %
CIUSSS Mauricie-Centre-Québec	3,8 %	3,0 %	3,6 %
IUCPQ/Inst.univ.card.pneumo.Qc	0,5 %	0,3 %	3,3 %
CUSM/Centre univ. santé McGill	1,3 %	1,0 %	2,2 %
CHU de Québec-UL	1,4 %	0,8 %	2,1 %
No org. absente de la table ORGSUBV	0,0 %	0,0 %	1,9 %
CIUSSS Saguenay-Lac-Saint-Jean	1,1 %	0,9 %	1,8 %
CHUM/Cent.hosp. univ. Montréal	0,7 %	0,5 %	1,3 %
CIUSSS Estrie-CHUS	1,1 %	1,1 %	1,0 %
Institut Philippe-Pinel	0,0 %	0,1 %	0,9 %
ICM/Inst. cardiologie Montréal	0,0 %	0,0 %	0,3 %
CHU Ste-Justine	0,1 %	0,1 %	0,3 %
Moyenne provinciale			5,6 %

Annexe 3
Portrait MOI provincial
au 31 mars 2022

Établissement	Heure	Montant	Autres frais *	Total	Taux horaire		
					HT	Autres frais *	Total
CLSC Naskapi	7 370	1 058 277 \$		1 058 277 \$	143,59 \$		143,59 \$
CRSSS de la Baie-James	104 475	11 612 689 \$	890 677 \$	12 503 366 \$	111,15 \$	8,53 \$	119,68 \$
CISSS de la Côte-Nord	861 617	82 140 427 \$	20 311 752 \$	102 452 179 \$	95,33 \$	23,57 \$	118,91 \$
CCSSSB/Conseil Cri Baie-James	131 633	14 682 098 \$		14 682 098 \$	111,54 \$		111,54 \$
CISSS de la Gaspésie	245 508	21 658 682 \$	3 862 918 \$	25 521 600 \$	88,22 \$	15,73 \$	103,95 \$
CISSS du Bas-Saint-Laurent	520 735	45 443 925 \$	7 853 806 \$	53 297 731 \$	87,27 \$	15,08 \$	102,35 \$
CISSS des Îles	104 401	8 864 355 \$	1 645 906 \$	10 510 261 \$	84,91 \$	15,77 \$	100,67 \$
CISSS Abitibi-Témiscamingue	827 659	58 606 080 \$	12 674 812 \$	71 280 892 \$	70,81 \$	15,31 \$	86,12 \$
Total 6 régions éloignées	2 803 398	244 066 533 \$	47 239 871 \$	291 306 404 \$	87,06 \$	16,85 \$	103,91 \$
Cent. santé Inuitsivik	93 938	8 016 296 \$		8 016 296 \$	85,34 \$		85,34 \$
No org. absente de la table ORGSUBV	5 270	414 359 \$		414 359 \$	78,63 \$		78,63 \$
Institut Philippe-Pinel	10 977	859 555 \$		859 555 \$	78,31 \$		78,31 \$
Cent. santé Tulattavik Ungava	241 447	18 005 519 \$		18 005 519 \$	74,57 \$		74,57 \$
CHU Ste-Justine	16 227	1 174 803 \$		1 174 803 \$	72,40 \$		72,40 \$
CISSS Chaudière-Appalaches	990 189	56 395 318 \$		56 395 318 \$	56,95 \$		56,95 \$
CIUSSS Estrie-CHUS	249 164	13 851 857 \$	213 705 \$	14 065 562 \$	55,59 \$	0,86 \$	56,45 \$
ICM/Inst. cardiologie Montréal	6 790	371 609 \$		371 609 \$	54,73 \$		54,73 \$
CIUSSS Capitale-Nationale	1 806 037	96 970 381 \$		96 970 381 \$	53,69 \$		53,69 \$
CISSS des Laurentides	2 057 346	98 365 149 \$	793 697 \$	99 158 846 \$	47,81 \$	0,39 \$	48,20 \$
CISSS Montérégie-Centre	916 514	43 615 026 \$		43 615 026 \$	47,59 \$		47,59 \$
CIUSSS Nord-Ile-de-Mtl	1 639 065	75 112 336 \$		75 112 336 \$	45,83 \$		45,83 \$
CISSS de Laval	912 278	41 741 822 \$		41 741 822 \$	45,76 \$		45,76 \$
CISSS Montérégie-Ouest	1 191 078	54 076 227 \$		54 076 227 \$	45,40 \$		45,40 \$
CIUSSS Est-Ile-de-Mtl	1 767 036	79 281 014 \$		79 281 014 \$	44,87 \$		44,87 \$
CISSS de l'Outaouais	578 646	25 121 818 \$	732 638 \$	25 854 456 \$	43,41 \$	1,27 \$	44,68 \$
CIUSSS Centre-Sud-Ile-de-Mtl	2 264 363	96 829 744 \$		96 829 744 \$	42,76 \$		42,76 \$
CIUSSS Saguenay-Lac-Saint-Jean	259 646	10 618 372 \$	282 249 \$	10 900 621 \$	40,90 \$	1,09 \$	41,98 \$
CIUSSS Mauricie-Centre-Québec	901 039	36 880 142 \$		36 880 142 \$	40,93 \$		40,93 \$
CISSS de Lanaudière	684 866	27 889 523 \$		27 889 523 \$	40,72 \$		40,72 \$
CISSS Montérégie-Est	777 790	30 766 237 \$	712 169 \$	31 478 406 \$	39,56 \$	0,92 \$	40,47 \$
CUSM/Centre univ. santé McGill	314 451	12 721 360 \$		12 721 360 \$	40,46 \$		40,46 \$
CIUSSS Centre-Ouest-Ile-de-Mtl	1 037 963	41 254 135 \$		41 254 135 \$	39,75 \$		39,75 \$
CIUSSS Ouest-Ile-de-Mtl	1 429 822	54 463 816 \$		54 463 816 \$	38,09 \$		38,09 \$
CHUM/Cent.hosp. univ. Montréal	158 382	5 882 410 \$		5 882 410 \$	37,14 \$		37,14 \$
IUCPQ/Inst.univ.card.pneumo.Qc	112 798	4 165 197 \$		4 165 197 \$	36,93 \$		36,93 \$
CHU de Québec-UL	320 529	10 085 099 \$		10 085 099 \$	31,46 \$		31,46 \$
	23 547 049	1 188 995 657 \$	49 974 329 \$	1 238 969 986 \$	50,49 \$	2,12 \$	52,62 \$
Pondération des régions éloignées au Québec							
	11,9 %	20,5 %	94,5 %				

Coût des écarts de taux pour les régions éloignées par rapport au taux hoaire moyen du Québec du 50,49 \$	102 510 449 \$
Écart entre le taux payé en région versus moyenne Québec	72,4 %

* Autres frais : transport et hébergement.





2023-04-18_MSSS_Lettre soutien MOI_Régions éloignées















Rapport d'audit final

2023-04-20

Créé le :	2023-04-18
De :	Annie Simard (annie.simard.09ciyss@ssss.gouv.qc.ca)
État :	Signés
ID de transaction :	[REDACTED]

Historique « 2023-04-18_MSSS_Lettre soutien MOI_Régions éloignées »

-  Document créé par Annie Simard (annie.simard.09ciyss@ssss.gouv.qc.ca)
2023-04-18 - 19:09:07 GMT
-  Document envoyé par courrier électronique à caroline_roy@ssss.gouv.qc.ca pour signature
2023-04-18 - 19:13:04 GMT
-  Courrier électronique consulté par caroline_roy@ssss.gouv.qc.ca
2023-04-18 - 20:01:11 GMT
-  Le signataire caroline_roy@ssss.gouv.qc.ca a saisi ce nom lors de la signature en tant que Caroline Roy
2023-04-18 - 20:03:21 GMT
-  Document signé électroniquement par Caroline Roy (caroline_roy@ssss.gouv.qc.ca)
Date de signature : 2023-04-18 - 20:03:23 GMT - Source de l'heure : serveur
-  Document envoyé par courrier électronique à martin.pelletier.ciessgaspesie@ssss.gouv.qc.ca pour signature
2023-04-18 - 20:03:24 GMT
-  Courrier électronique consulté par martin.pelletier.ciessgaspesie@ssss.gouv.qc.ca
2023-04-18 - 21:41:38 GMT
-  Le signataire martin.pelletier.ciessgaspesie@ssss.gouv.qc.ca a saisi ce nom lors de la signature en tant que Martin Pelletier
2023-04-18 - 21:43:42 GMT
-  Document signé électroniquement par Martin Pelletier (martin.pelletier.ciessgaspesie@ssss.gouv.qc.ca)
Date de signature : 2023-04-18 - 21:43:44 GMT - Source de l'heure : serveur

-  Document envoyé par courrier électronique à sophie.doucet.cisssdesiles@ssss.gouv.qc.ca pour signature
2023-04-18 - 21:43:46 GMT
-  Courrier électronique consulté par sophie.doucet.cisssdesiles@ssss.gouv.qc.ca
2023-04-19 - 10:44:19 GMT
-  Le signataire sophie.doucet.cisssdesiles@ssss.gouv.qc.ca a saisi ce nom lors de la signature en tant que
Sophie Doucet
2023-04-19 - 10:47:22 GMT
-  Document signé électroniquement par Sophie Doucet (sophie.doucet.cisssdesiles@ssss.gouv.qc.ca)
Date de signature : 2023-04-19 - 10:47:24 GMT - Source de l'heure : serveur
-  Document envoyé par courrier électronique à jean-christophe.carvalho.med@ssss.gouv.qc.ca pour signature
2023-04-19 - 10:47:26 GMT
-  Courrier électronique consulté par jean-christophe.carvalho.med@ssss.gouv.qc.ca
2023-04-19 - 17:09:14 GMT
-  Le signataire jean-christophe.carvalho.med@ssss.gouv.qc.ca a saisi ce nom lors de la signature en tant que
Jean-Christophe Carvalho
2023-04-19 - 17:11:00 GMT
-  Document signé électroniquement par Jean-Christophe Carvalho (jean-christophe.carvalho.med@ssss.gouv.qc.ca)
Date de signature : 2023-04-19 - 17:11:02 GMT - Source de l'heure : serveur
-  Document envoyé par courrier électronique à nathalie_boisvert_crsssbj@ssss.gouv.qc.ca pour signature
2023-04-19 - 17:11:04 GMT
-  Courrier électronique consulté par nathalie_boisvert_crsssbj@ssss.gouv.qc.ca
2023-04-19 - 17:42:31 GMT
-  Le signataire nathalie_boisvert_crsssbj@ssss.gouv.qc.ca a saisi ce nom lors de la signature en tant que
Nathalie Boisvert
2023-04-19 - 17:45:43 GMT
-  Document signé électroniquement par Nathalie Boisvert (nathalie_boisvert_crsssbj@ssss.gouv.qc.ca)
Date de signature : 2023-04-19 - 17:45:45 GMT - Source de l'heure : serveur
-  Document envoyé par courrier électronique à manon.asselin.09cisss@ssss.gouv.qc.ca pour signature
2023-04-19 - 17:45:47 GMT
-  Courrier électronique consulté par manon.asselin.09cisss@ssss.gouv.qc.ca
2023-04-19 - 23:20:03 GMT

 Le signataire manon.asselin.09cisss@ssss.gouv.qc.ca a saisi ce nom lors de la signature en tant que Manon Asselin

2023-04-20 - 18:42:09 GMT

 Document signé électroniquement par Manon Asselin (manon.asselin.09cisss@ssss.gouv.qc.ca)

Date de signature : 2023-04-20 - 18:42:11 GMT - Source de l'heure : serveur

 Accord terminé

2023-04-20 - 18:42:11 GMT

Les noms et les adresses e-mail sont saisis dans le service Acrobat Sign par les utilisateurs Acrobat Sign et ne sont pas vérifiés, sauf indication contraire.